

**D-MARKET ELEKTRONİK
HİZMETLER VE TİCARET
A.Ş.**

**YILLIK FAALİYET
RAPORU**

2021

I) GENEL BİLGİLER

I.a) Raporun ilgili olduğu hesap dönemi:

Bu faaliyet raporu D-Market Elektronik Hizmetler ve Ticaret A.Ş. ("D-Market" veya "Şirket") ile bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 2021 yılı faaliyetlerine ilişkindir.

I.b) Şirketin ticaret unvanı, ticaret sicili numarası, merkez ve şubelerine ilişkin bilgiler, iletişim bilgileri ile internet sitesinin adresi:

Ticari Unvanı : D-Market Elektronik Hizmetler ve Ticaret A.Ş.
Ticaret Sicil Memurluğu : İstanbul
Ticaret Sicil Numarası : 436165
Adres : Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu Cad. No:12 Kat: 2
Trump Towers Kule 2 Şişli / İstanbul
Telefon : 212 705 68 00
Faks : 216 592 65 28
Kurumsal İnternet Sitesi : kurumsal.hepsiburada.com

Şirketin bir adet işyeri, bir adet ek işyeri mevcuttur.

Ek İşyeri Bilgileri :

Adres: İnönü Mah. Mimar Sinan Cad. 5686 Ada 11 Parsel No:3 Gebze Güzeller OSB Gebze/Kocaeli.

Şirket'in şubeleri aşağıda yer almaktadır:

- 1- D-Market Elektronik Hizmetler ve Ticaret A.Ş. Trump Towers Şubesi
- 2- D-Market Elektronik Hizmetler ve Ticaret Anonim Şirketi Ankara Kazan Şubesi
- 3- D-Market Elektronik Hizmetler ve Ticaret Anonim Şirketi Adana Seyhan Şubesi
- 4- D-Market Elektronik Hizmetler ve Ticaret Anonim Şirketi Erzurum Aziziye Şubesi
- 5- D-Market Elektronik Hizmetler ve Ticaret Anonim Şirketi İzmir Torbalı Şubesi
- 6- D-Market Elektronik Hizmetler ve Ticaret Anonim Şirketi Diyarbakır Yenişehir Şubesi
- 7- D-Market Elektronik Hizmetler ve Ticaret Anonim Şirketi İstanbul Tuzla Şubesi

Şirket Nisan 2000'de kurulmuş olup perakende web sitesi www.hepsiburada.com üzerinden müşterilerine elektronik ve elektronik dışı (kitap, spor, oyuncak, çocuk ve bebek ürünleri, kozmetik, mobilya vb.) kategorilerde geniş bir ürün yelpazesi sunmaktadır.

31 Aralık 2021 itibarıyla D-Market'in nihai ortakları Doğan Ailesi üyeleri ve Turk Commerce B.V.'dir.

6 Temmuz 2021 tarihinde Şirket, ABD - Nasdaq Hisse Senetleri Borsası'nda Amerikan Depo Payı (ADP) başına 12,00 ABD Doları fiyatla 65.251.000 B Sınıfı hisseyi temsil eden 65.251.000 ADP'nin halka arzını tamamlamıştır. Halka arz, Şirket tarafından sunulan 41.670.000 ADP ve satıcı hisse sahibi tarafından sunulan 23.581.000 ADP'yi içermektedir. Bu hisse adetlerine, çıkarılan hisse senetlerini almayı garantileyen bankacıların fazla tahsis opsiyonlarını tam olarak kullanmaları uyarınca satıcı hisse sahibi tarafından satılan 8.511.000 ADP de dahil edilmiştir. ADP'ler, 1 Temmuz 2021'de Nasdaq Global Select Market'te "HEPS" sembolü altında işlem görmeye başlamıştır.

D-Market'in 31 Aralık 2021 itibarıyla bağlı ortaklıklarının listesi aşağıda sunulmaktadır:

I) GENEL BİLGİLER (Devamı)

I.b) Şirketin ticaret unvanı, ticaret sicili numarası, merkez ve şubelerine ilişkin bilgiler, iletişim bilgileri ile internet sitesinin adresi (devamı):

1. Evimiz Dekorasyon İnternet Hizmetleri ve Danışmanlık Ticaret A.Ş. (“Evimiz”)

Evimiz, 31 Mart 2012 tarihinde satın alınmış olup “www.evmany.com” internet sitesi aracılığı ile mobilyadan ev tekstili ve aksesuarlarına, mutfak, banyo ve bahçe ürünlerine kadar çok çeşitli ürünler ile faaliyetlerini dikey e-ticaret sitesi olarak sürdürmüştür. Evimiz’in 4 Eylül 2018 tarihinde faaliyetlerine son verilmiştir.

2. Altıncı Cadde Elektronik Ticaret A.Ş. (“Altıncı Cadde”)

Altıncı Cadde, 1 Haziran 2012 tarihinde Grup tarafından satın alınmış olup faaliyetlerini dikey e-ticaret sitesi olarak sürdürmüştür (www.altincicadde.com). Altıncı Cadde’nin 11 Ekim 2019 tarihinde faaliyetlerine son verilmiştir.

Altıncı Cadde ve Evimiz şirketleri 27 Ağustos 2021’de D-Fast bünyesinde birleşmiştir.

3. D Ödeme Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş. (“D-Ödeme”)

D-Ödeme 4 Haziran 2015 tarihinde kurulmuş olup, ödeme hizmetlerine aracılık ve e-para hizmeti sağlamaktadır. D-Ödeme 20 Şubat 2016 tarihi itibarıyla Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu’ndan faaliyet lisansı almıştır. D-Ödeme ilk ödeme hizmetlerine ilişkin işlemini 15 Haziran 2016 tarihinde gerçekleştirmiştir. D-Ödeme, Hepsiburada platformuna entegre bir dijital cüzdan ürünü olan Hepsipay Cüzdanım’ı Haziran 2021’de müşterilerinin kullanımına açmıştır.

4. D Fast Dağıtım Hizmetleri ve Lojistik A.Ş. (“D-Fast”)

D-Fast, 26 Şubat 2016’da kurulmuş olup Hepsiburada ve anlaşmalı olduğu diğer e-ticaret web sitelerinin müşterilerine son nokta teslimat hizmeti veren kargo ve lojistik firması olarak faaliyet göstermektedir. D Fast’in 31 Aralık 2021 itibarıyla Türkiye’deki kapsama alanı 81 ile ulaşmıştır.

5. Hepsi Finansal Danışmanlık A.Ş. (“Hepsi Finansal”)

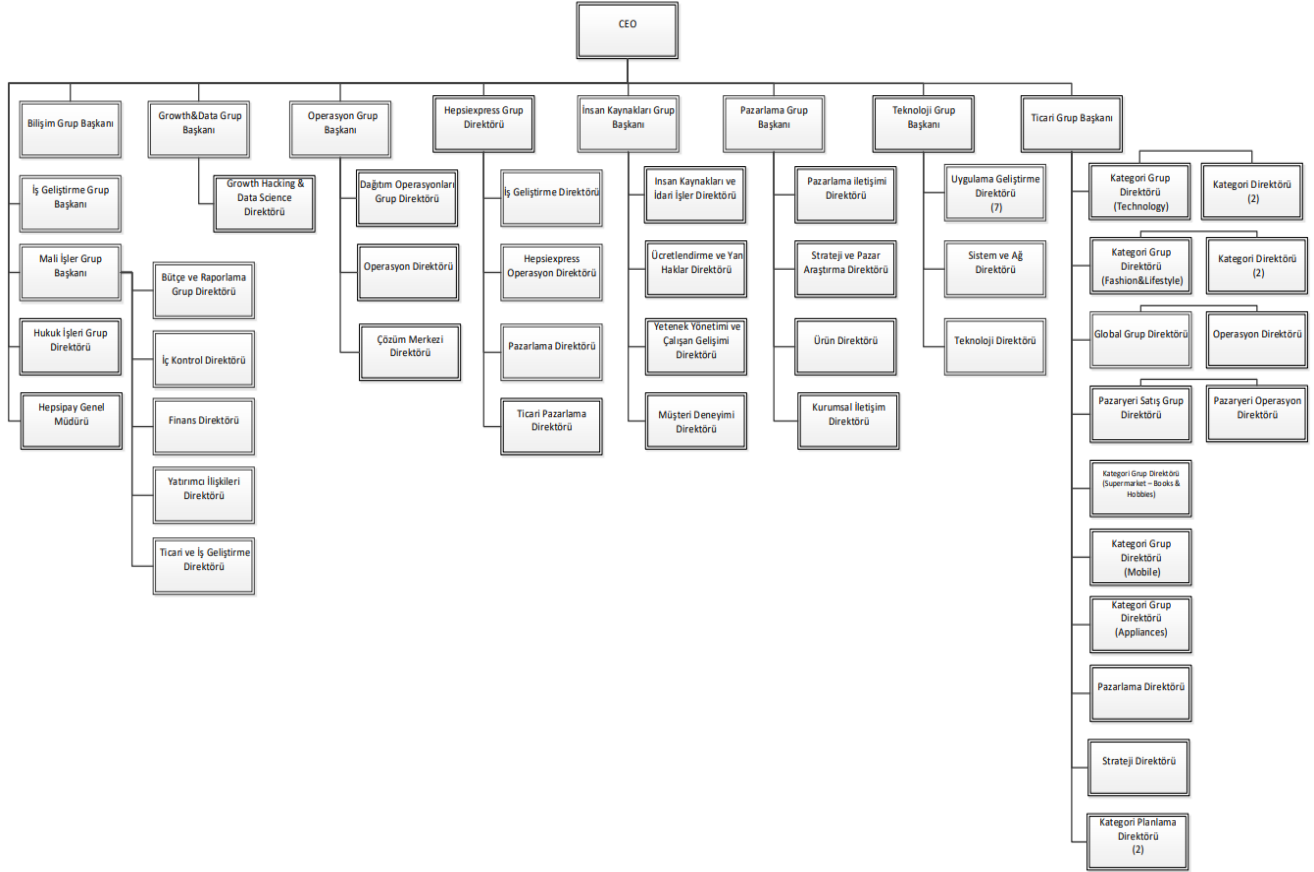
Hepsi Finansal 1 Aralık 2021 tarihinde kurulmuş olup 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla henüz operasyonlarına başlamamıştır. Hepsi Finansal, Grup’un finansal teknoloji operasyonları için holding şirketi olarak faaliyet göstermeyi planlamakta ve Hepsiburada müşterilerine finansal çözümler sunmayı hedeflemektedir. Hepsi Finansal, Şubat 2022’de satın alınan Doruk Finansman A.Ş.’nin ana ortağıdır.

I) GENEL BİLGİLER (Devamı)

I.c) Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler:

I.c.1 Şirketin Organizasyon Yapısı:

31.12.2021 itibarıyla Grup'un organizasyon yapısı aşağıdaki gibidir:



I.c.2 Sermaye ve Ortaklık Yapısı:

Şirket'in 31.12.2021 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

D-MARKET ELEKTRONİK HİZMETLER VE TİCARET A.Ş.				
Pay Sahibi	Pay Adedi	Pay Grubu	Payların Nominal Değeri (Bin TL)	Pay Oranı (%)
Hanzade Vasfiye Doğan Boyner	40.000.000	A	8.000	12,27
	29.864.015	B	5.973	9,16
Vuslat Sabancı	48.539.180	B	9.708	14,89
Yaşar Begümhan Doğan Faralyalı	48.539.170	B	9.708	14,89
Arzuhan Yalçındağ	44.271.070	B	8.854	13,58
Işıl Doğan	2.032.785	B	407	0,62
Turkcommerce B.V.	47.501.070	B	9.500	14,57
Halka açık hisseler	65.251.000	B	13.050	20,02
TOPLAM	325.998.290	A & B	65.200	100,00

I) GENEL BİLGİLER (Devamı)

I.c.2 Sermaye ve Ortaklık Yapısı (devamı):

25 Mayıs 2021 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında Şirket'in 6102 sayılı Türk Ticaret Kanun'u hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini benimsemesine ve her payın nominal değerinin 0,20 TL olarak belirlenmesine karar verilmiştir. Bu karar üzerine Şirket'in sermayesi, her biri nominal değeri 0,20 TL olan 284.328.290 adet kayıtlı paya bölünmüştür.

Hissedarlar, 5 Temmuz 2021 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, şirketin 8.334 bin TL tutarındaki sermayesinin ilave sermaye artırımı yoluyla 65.200 bin TL'ye artırılmasına karar vermiştir. Sermaye artırımına ek olarak 4.107.870 bin TL emisyon primi taahhüt edilmesine ve 41.670.000 B sınıfı hisse senedinin prim ile ihraç edilmesine karar verilmiştir.

Hissedarlar, çıkarılan hisse senetlerini almayı garantileyen bankacılara 41.670.000 adet hisse için 8.334 bin TL tutarında yeni ihraç edilmiş B sınıfını temsil eden hisse senetlerini, ADP'nin halka arzı için her biri 0,2 TL nominal değerinde tahsis etmişlerdir.

I.ç) İmtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar:

25.05.2021 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Kararı ile şirket ana sözleşmesinde değişiklik yapılmış ve A grubu pay sahibi hissedarlara imtiyaz hakkı verilmiştir. Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında, Türk Ticaret Kanunu hükümleri saklı kalmak kaydıyla, A Grubu pay bu payları mülkiyetinde bulunduran pay sahiplerine 15'er (onbeşer) oy hakkı, B Grubu paylar ise pay sahiplerine birer oy hakkı verilmiştir. Şirkette imtiyaza ilişkin 31.12.2021 itibarıyla ana sözleşmede yer alan bilgiler aşağıda sunulmuştur.

PAYLARIN DEVRİ MADDE 7

B Grubu payların devri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve işbu ana sözleşme hükümlerinin saklı tutulması kaydı ile serbesttir. A Grubu paylar ise işbu ana sözleşmenin "Pay Gruplarının ve Oyda İmtiyazın Kısmen veya Tamamen Ortadan Kalkması" başlıklı maddesinde yer alan düzenlemeler çerçevesinde devredilebilir.

PAY GRUPLARININ VE OYDA İMTİYAZIN KISMEN VEYA TAMAMEN ORTADAN KALKMASI MADDE 7/A

A. İmtiyazlı Payları Tamamen Ortadan Kaldıran Durumlar

İşbu maddenin (D) bölümünde tanımlandığı şekilde İzin Verilen İşlemler hariç olmak üzere, aşağıdaki durumlarda, işbu ana sözleşmede A Grubu paylara tanınan oy imtiyazı sonradan canlanmamak üzere, Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve sair mevzuatın izin verdiği ölçüde, kendiliğinden yürürlükten kalkacaktır. Her halükarda, bu durumların gerçekleşmesi halinde, yapılacak ilk genel kurul toplantısında işbu ana sözleşme tadil edilerek pay grupları ve pay gruplarına yapılan atıflar kaldırılacaktır:

a. A Grubu paylara sahip olan pay sahibi veya pay sahiplerinin, Şirket'te sahip olduğu toplam payların (şüpheye mahal vermemek üzere, A Grubu paylar ve B Grubu paylar dahil olmak üzere) Şirketin toplam paylarının %7.5'inin altına düşmesi üzerine, bu duruma yol açan işlemin gerçekleşmesinden itibaren 180 gün sonra;

b. A Grubu paylara sahip pay sahibinin gerçek kişi olması halinde, bu kişi veya kişilerin (i) vefatı veya (ii) sağlık sebepleriyle temyiz kudretinden kalıcı bir şekilde yoksun kalması halinde, bu durumların hukuken belgelendirildiği tarihten itibaren 180 gün sonra;

c. A Grubu paylara sahip olan pay sahibinin gerçek kişi olması halinde, bu kişi veya kişilerin tamamen ve yalnızca kendi iradeleri ile (a) Şirket'in yönetim kurulundan istifası, (b) Şirket'in yönetim kuruluna aday olmaması ve (c) Şirket'te çalışan veya danışman olarak herhangi bir sıfatı bulunmaması şartlarının birlikte gerçekleşmesi durumunda ve 1 (bir) yıl içerisinde bu durumun düzeltilmemesi halinde, tüm görev ve sıfatların sona ermesinden 1 (bir) yıl sonra.

B. İmtiyazlı Paylara İlişkin Genel Süre Sınırlaması

İşbu maddenin yukarıdaki (A) bölümünde yer alan (a) ile (c) arasında yer alan işlemlerin gerçekleşip gerçekleşmemesine bakılmaksızın, Şirket'in paylarının veya sermayesini temsil eden diğer bir menkul kıymetin herhangi bir borsada işlem görmeye başlamasının 20'nci yıl dönümünde, bahsi geçen tarihte mevcut bulunan tüm A Grubu paylara tanınan oy imtiyazı sonradan canlanmamak üzere Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve sair mevzuatın izin verdiği ölçüde, kendiliğinden yürürlükten kalkacaktır. Her halükarda, bu durumların gerçekleşmesi halinde, yapılacak ilk genel kurul toplantısında işbu ana sözleşme tadil edilerek pay grupları ve pay gruplarına yapılan atıflar kaldırılacaktır.

I) GENEL BİLGİLER (Devamı)

I.ç) İmtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar (devamı):

PAY GRUPLARININ VE OYDA İMTİYAZIN KISMEN VEYA TAMAMEN ORTADAN KALKMASI MADDE 7/A (DEVAMI)

C. İmtiyazlı Payları Kısmen Ortadan Kaldıran Durumlar

İşbu maddenin (D) bölümünde tanımlandığı şekilde İzin Verilen İşlemler hariç olmak üzere, aşağıdaki durumlarda, işbu ana sözleşmede A Grubu paylara tanınan oy imtiyazı sonradan canlanmamak üzere, Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve sair mevzuatın izin verdiği ölçüde, kendiliğinden yürürlükten kalkacaktır. Her halükarda, bu durumların gerçekleşmesi halinde, yapılacak ilk genel kurul toplantısında işbu ana sözleşme tadil edilerek pay grupları ve pay gruplarına yapılan atıflar kaldırılacaktır:

a. Aşağıda yer alan "İzin Verilen İşlemler" kapsamında yer alan durumlar hariç olmak üzere, A Grubu payların herhangi bir üçüncü gerçek veya tüzel kişiye devri halinde, sadece devredilen paylara ilişkin olmak üzere bu devir tarihi itibarıyla; ve

b. A Grubu paylara sahip olan pay sahipleri, söz konusu payları borsada satmak ya da teminata konu etmek de dâhil olmak üzere herhangi bir sebeple borsada işlem görebilir nitelikte paya dönüştürmek için Merkezi Kayıt Kuruluşu Anonim Şirketine veya bunun yerine geçecek kuruma başvurmasıyla birlikte ve sadece devredilen paylara ilişkin olarak.

D. İzin Verilen İşlemler

Ancak, işbu maddenin yukarıda yer alan (A), (B) ve (C) başlıklarında belirtilen işlemler kapsamında olsa dahi, İzin Verilen İşlemler'in gerçekleşmesi durumunda A Grubu paylar, B Grubu paylara dönüşmeden devredilebilir. Aşağıdaki işlemler "İzin Verilen İşlemler"dir:

a. A Grubu payları mülkiyetinde tutan pay sahibi birinci ve ikinci derecede kan hısımlarına yapılacak olan kanuni veya keyfi devir işlemleri; ve

b. A Grubu payları mülkiyetinde bulunduran gerçek kişiler ile bu kişilerin birinci veya ikinci derecede kan hısımlarının yönetim kontrolüne sahip olduğu yurt içinde veya yurtdışında kurulu bir tüzel kişiye devir işlemleri.

SERMAYENİN ARTIRILIP AZALTILMASI MADDE 8

Şirketin sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir. Bedelsiz sermaye artırımlarında çıkarılan bedelsiz paylar, artırım tarihindeki mevcut pay sahiplerine payları oranında dağıtılır.

Yapılacak sermaye artırımlarında aksi kararlaştırılmadıkça A Grubu paylar karşılığında A Grubu, B Grubu paylar karşılığında B Grubu paylar çıkartılır. Bedelli sermaye artırımlarında, A Grubu paylara ilişkin olarak, söz konusu payların sahiplerince yeni pay alma haklarının kullanılmaması durumunda, sadece ilgili A Grubu paylar kendiliğinden B Grubu paylara dönüşür.

OY HAKKI VE VEKİL TAYİNİ MADDE 23

Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında, Türk Ticaret Kanunu hükümleri saklı kalmak kaydıyla, A Grubu paylar, bu payları mülkiyetinde bulunduran pay sahiplerine 15'er (onbeşer) oy hakkı, B Grubu paylar ise pay sahiplerine birer oy hakkı verir.

Genel Kurul toplantılarında, oylar açık olarak verilir. Ancak toplantıda temsil edilen payların en az yirmide birine sahip pay sahiplerinin talebi üzerine gizli oylama yoluna başvurulur.

ANA SÖZLEŞMENİN DEĞİŞİKLİĞİ MADDE 26

Ana sözleşme değişikliğine, Türk Ticaret Kanunu ve ana sözleşme hükümlerine uygun olarak davet edilecek genel kurulda, Türk Ticaret Kanunu ve ana sözleşme hükümleri çerçevesinde karar verilir. Ana sözleşme değişikliklerinin tescil ve ilan edilmesi şarttır.

I) GENEL BİLGİLER (Devamı)

I.ç) İmtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar (devamı):

ANA SÖZLEŞMENİN DEĞİŞİKLİĞİ MADDE 26 (DEVAMI)

Ana sözleşme değişiklikleri üçüncü kişilere karşı tescilden sonra hüküm ifade eder. Ana sözleşme değişikliğinin, T.C. Ticaret Bakanlığı veya diğer bir kamu kurum veya kuruluşu iznine tabi olması durumunda, bahsi geçen kamu kurum veya kuruluşlarının onaylanmadığı ana sözleşme değişiklik tasarıları, genel kurul gündemine alınamaz ve görüşülemez.

Türk Ticaret Kanunu'nun 454'üncü maddesi hükmü gereğince, genel kurulun ana sözleşmenin değiştirilmesine ilişkin kararı A grubu imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını ihlal edecek nitelikte ise, bu karar A grubu pay sahiplerinin yapacakları özel bir toplantıda, ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde, alacakları bir kararla onanmadıkça, uygulanamaz.

I.d) Yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler:

I.d.1 Yönetim Kurulu:

Şirket'in 25.05.2021 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda atanan Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıdaki gibidir:

- Hanzade Vasfiye Doğan BOYNER (Yönetim Kurulu Başkanı)
- Erman KALKANDELEN (Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı)
- Mehmet Murat EMİRDAĞ
- Vuslat SABANCI
- Halil Korhan ÖZ
- Mehmet Erol ÇAMUR
- Tolga BABALI
- Cemal Ahmet BOZER (Bağımsız Üye)
- Tayfun BAYAZIT (Bağımsız Üye)

30 Haziran 2021 tarihli yönetim kurulu kararı ile Mustafa Aydemir görevden ayrılmış olup; yerine Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak Tayfun Bayazıt atanmıştır.

I.d.2 Üst Düzey Yöneticiler:

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri dışında, Yönetim Kurulu'nca Grup'un faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak planlama, yönetme ve kontrol etme yetkisi ve sorumluluğu verilen kişiler "üst düzey yönetici" olarak tanımlanmıştır. Şirket Grup Başkanlarına ait isim ve unvanlar aşağıda listelenmiştir.

Hepsiburada CEO	Mehmet Murat EMİRDAĞ
Hepsiburada Bilişim Grup Başkanı	Gürkan COŞKUNER
Hepsiburada İnsan Kaynakları Grup Başkanı	Esra BEYZADEOĞLU
Hepsiburada Lojistik Grup Başkanı	Mehmethan YALLAGÖZ
Hepsiburada Mali İşler Grup Başkanı	Halil Korhan ÖZ
Hepsiburada Pazarlama Grup Başkanı	Ender ÖZGÜN
Hepsiburada Teknoloji Grup Başkanı	Alexey SHEVENKOV
Hepsiburada Ticari Grup Başkanı	Murat BÜYÜMEZ
Hepsipay Genel Müdürü	Ozan Bayülgen

I) GENEL BİLGİLER (Devamı)

I.d.2 Üst Düzey Yöneticiler (devamı):

Dönem içerisinde üst düzey yönetici kadrosunda aşağıdaki değişiklikler meydana gelmiştir:

- 4 Ocak 2021 tarihinde Esra Beyzadeoğlu İnsan Kaynakları Grup Başkanı olarak aramıza katılmıştır.
- Mehmetan Yallagöz 31 Aralık 2021 tarihinde Lojistik Grup Başkanı görevine atanmıştır.
- 22 Şubat 2021 tarihinde Galip Furkan Anarat Growth&Data Grup Başkanı olarak aramıza katılmış olup, 31 Aralık 2021 tarihinde görevinden ayrılmıştır.
- 5 Temmuz 2021 tarihinde Ender Özgün Pazarlama Grup Başkanı olarak aramıza katılmıştır.
- Strateji ve İş Destek Grup Başkanı olarak görev yapmakta olan Murat Büyümez, 1 Eylül 2021 itibarıyla Ticari Grup Başkanı görevine atanmıştır.
- 6 Aralık 2021 tarihinde Alexey Shevenkov Teknoloji Grup Başkanı olarak aramıza katılmıştır.
- Ticari Grup Başkanı olarak görev yapmakta olan Mutlu Erturan 1 Eylül 2021 itibarıyla bu görevini Murat Büyümez'e devretmiş ve İş Geliştirme Grup Başkanı görevine atanmıştır. Mutlu Erturan 31 Aralık 2021 tarihinde İş Geliştirme Grup Başkanlığı görevinden ayrılmıştır.
- Taner Timirci 31 Aralık 2021 tarihinde Operasyon Grup Başkanı görevinden ayrılmıştır

I.d.3 Personel Sayısı:

31.12.2021 tarihi itibarıyla Grup bünyesinde 3.789 kişi çalışmaktadır. (31.12.2020: 2.433)

I.e) Şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler:

Şirket Yönetim Kurulu Başkanı Hanzade Vasfiye Doğan Boyner'e ve yönetim kurulu üyesi Vuslat Sabancı'ya Türk Ticaret Kanunu'nun 396. maddesinde sayılan işleri, yapabilmesi için izin verilmiştir. Şirket'teki bilgilere göre, Yönetim Kurulu üyelerimiz, 2021 yılında kendi adlarına Şirket'in faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır. Ancak, Şirket Yönetim Kurulu üyeleri faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyet gösteren Şirket'in iştiraklerinin Yönetim Kurulu'nda da görev yapmaktadırlar.

II) YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan her türlü hak, menfaat ve ücret her yıl Grup Genel Kurulu'nda belirlenmektedir. Yönetim Kurulu Başkanı Hanzade Vasfiye Doğan Boyner'e herhangi bir hak, menfaat ve ücret ödemesi bulunmamaktadır. Üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar Grup'un, Genel Müdürleri, Bölüm Başkanı, direktör ve müdürlerinden oluşan üst düzey yöneticilerine sağlamakta olduğu ücret, prim, sağlık sigortası, iletişim ve ulaşım gibi faydalardan oluşmaktadır. 2021 yılında bu kapsamda sağlanan faydaların brüt toplamı 310.105 bin TL'dir.

III) ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Grupumuz 2021 yılında, 158.833 bin TL tutarında internet sitesi geliştirme maliyetleri mevcuttur.

IV) ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

IV.a) Grup'un ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:

Grup; 2021 yılında 44.167 bin TL tutarında demirbaş alımı yapmış olup depo tadilatları ve depo yatırımları kapsamında toplam 8.403 bin TL özel maliyet harcaması yapmıştır. Grup'un satın aldığı yazılımlar ve haklara ilişkin toplam alım bedeli ise 14.563 bin TL'dir.

IV.b) Grup'un iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun bu konudaki görüşü:

Grup'un mevcut yapısında finansal ve operasyonel risklerine karşı uygulamakta olduğu manuel ve otomatize iç kontrol sistemleri bulunmaktadır. İç kontrollerin verimliliği düzenli olarak gözden geçirilmekte ve gerektiğinde yeni kontrol noktaları sürece dahil edilmektedir.

Grup'un hali hazırda bir İç Denetim Departmanı bulunmaktadır. İç kontrollerin etkinliği söz konusu iç denetim birimince izlenmektedir. Bu kapsamda, İç Denetim Departmanı tarafından grup çapındaki faaliyetlerin kanunlara, şirket prosedürlerine, ve uluslararası standartlara uygun olmasını sağlamaya yönelik planlı risk bazlı denetimler, incelemeler ve soruşturmalar yürütülmektedir. Bu çalışmalarda ortaya çıkan eksikliklerin giderilmesine yönelik önleyici ve düzeltici aksiyonların alınarak grubun karşılaştığı risklerin minimuma indirilmesi, yönetilmesi, transfer edilmesi veya risklerden kaçınılması hedeflenmektedir.

Grup'ta aynı zamanda İç Kontrol ve Uyum Departmanı kurulmuştur. Mevcut tüm iş süreçlerini ve yeni kurulan süreçlerin riskleri indirgeyecek kontroller ile işletildiğinden emin olmakla görevlendirilmiş olan bu ekip, Mali İşler Grup Başkanı'na ve Yönetim Kurulu'nun Denetim, Risk ve Kurumsal Yönetim komitelerine dönemsel raporlamalar yapmaktadır.

IV.c) Şirket'in doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:

D-Market'in doğrudan ve dolaylı iştiraklerine ilişkin bilgiler aşağıda sunulmuştur;

HEPSİ FİNANSAL DANIŞMANLIK A.Ş.		
Ortaklar	Pay Adedi	Mevcut Sermaye (Bin TL)
D-MARKET ELEKTRONİK HİZMETLER VE TİCARET A.Ş.	5.000.000	5.000

Hepsi Finansal, 01.12.2021 tarihinde kurulmuştur. Şirketin 23.03.2022 tarihinde yapılan ve 31.03.2022 tarihinde tescil edilen Olağanüstü Genel Kurul Kararı ile Şirketin mevcut olan 5.000 bin TL sermayesinin 20.000 bin TL artırım suretiyle 25.000 bin TL'ye çıkarılmasına karar verilmiştir.

D ÖDEME ELEKTRONİK PARA VE ÖDEME HİZMETLERİ A.Ş.			
Ortaklar	Pay Adedi	Pay Tutarı (bin TL)	Pay Oranı (%)
D-MARKET ELEKTRONİK HİZMETLER VE TİCARET A.Ş.	27.670.000	27.670	100,00
TOPLAM	27.670.000	27.670	100,00

19.01.2022 tarihinde yapılan ve 28.01.2022 tarihinde tescil edilen Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar ile Şirket'in 27.670 bin TL olan mevcut sermayesi 1.134 bin TL tutarında azaltım suretiyle 26.536 bin TL'ye indirilmiş ve eş zamanlı olarak 50.000 bin TL artırım suretiyle 76.536 bin TL'ye çıkartılmıştır.

IV) ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (Devamı)

IV.c) Şirket'in doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler (devamı):

D FAST DAĞITIM HİZMETLERİ VE LOJİSTİK A.Ş			
Ortaklar	Pay Adedi	Pay Tutarı (bin TL)	Pay Oranı (%)
D-MARKET ELEKTRONİK HİZMETLER VE TİCARET A.Ş.	197.329.299	197.329	100,00
TOPLAM	197.329.299	197.329	100,00

26.10.2021 tarihli ve 19.11.2021 tarihinde tescil edilen Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda Şirket'in 56.329 bin TL olan mevcut sermayesi 34.000 bin TL tutarında azaltım suretiyle 22.329 bin TL'ye indirilmiş ve eş zamanlı olarak 175.000 bin TL artırım suretiyle 197.329 bin TL'ye çikartılmıştır.

IV.ç) Grup'un iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:

Grup dönem içinde kendi paylarını iktisap etmemiştir.

IV.d) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:

2020 yılının Temmuz ayında Vergi Dairesi Başkanlığı ("Vergi Dairesi") tarafından Şirket'in 2018 ve 2019 yıllarına ilişkin bir vergi incelemesinin başlatıldığı Şirket'e bildirilmiştir. Konsolide finansal tabloların onaylandığı tarih itibarıyla inceleme ve Şirket'ten talep edilen bilgilerin Vergi Dairesi'ne iletilme süreci devam etmektedir ve Grup vergi dairesinden herhangi bir özel bildirim almamıştır. Grup yönetimi ve Grup'un vergi danışmanları, başlatılan incelemenin rutin ve olağan bir inceleme olduğuna inanmaktadır. Grup'un vergi danışmanları, Grup'un ilgili yıllarda önemli belirsiz bir vergi konusu olmadığına inanmaktadır. Mevcut şartlara istinaden, bu incelemeyle ilgili konsolide finansal tablolarda herhangi bir karşılık ayrılmamıştır. Ayrıca, Haziran 2021'de Türkiye'de yürürlüğe giren 7326 sayılı "Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması Hakkında Kanun" ("Vergi Barışı Kanunu") kapsamında kurumlar vergisi matrahı artırılarak devam eden vergi incelemesi kurumlar vergisi açısından kapatılmıştır.

IV.e) Grup aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:

28 Eylül 2021'de bir hissedar, New York Eyaleti Yüksek Mahkemesinde Şirket'e, Şirket'in Yönetim ve Yönetim Kurulu üyelerine ve diğer çeşitli sanıklara karşı bir toplu dava talebinde bulunmuştur. Dava, New York Eyaleti Yüksek Mahkemesinde beklenmektedir. Davacı, Şirket'in ABD'deki halka arz süreci ile bağlantılı olarak yayınladığı Kayıt Beyanı ve Prospektüs'te önemli derecede yanlış ve/veya eksik beyanlarda bulunduğu ve ilgili yasaları ihlal ettiğine ilişkin iddialarda bulunmaktadır.

21 Ekim 2021'de, Şirket'in Amerikan Depo Paylarının sahibi olduğu iddia edilen bir şirket, Şirket Yönetimi ve Yönetim Kurulu üyeleri ve diğer çeşitli sanıklara karşı New York'un Güney Bölgesi Federal Mahkemesinde varsayılan bir toplu dava talebinde bulundu. Dava, New York'un Güney Bölgesi Federal Mahkemesinde beklenmektedir. Davacı, Şirket'in ABD'deki halka arz süreci ile bağlantılı olarak yayınladığı Kayıt Beyanı ve Prospektüs'te önemli derecede yanlış ve/veya eksik beyanlarda bulunduğu ve ilgili yasaları ihlal ettiğine ilişkin iddialarda bulunmaktadır.

Davalar henüz çok erken bir aşamadır. Şu anda, Şirket'in hukuk danışmanları, yukarıda açıklanan konularda Şirket için elverişsiz nihai sonucun lehe veya aleyhe olduğuna dair bir karar verememektedir. Mevcut koşullara dayanarak ve davanın nihai sonucuna ilişkin belirsizlik nedeniyle, bu konsolide finansal tablolarda herhangi bir karşılık ayrılmamıştır.

IV) ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (Devamı) :

IV.f) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Grup ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Grup ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırımlar bulunmamaktadır.

IV.g) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

Dönem içinde Şirket'in 2020 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 17.06.2021 tarihinde Şirket merkezinde yapılmıştır. Söz konusu Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda toplantı nisabı %100 oranında sağlanmış olup, kararlar açık oylama ile alınmıştır. Genel Kurul tutanakları Şirket merkezinde bulundurulmuş ve isteyen ortağımıza faks/e posta yolu ile ulaştırılmıştır. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararlar aynen uygulanmıştır.

IV.ğ) Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:

25.05.2021 tarihinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmış olup; ilgili genel kurul 27.05.2021 tarihinde tescil edilmiştir. İlgili Genel Kurul Toplantısı'nda Şirket Esas Sözleşmesi'nin: "Sermaye" başlıklı maddesinin tadiline; "Payların Devri" başlıklı maddesinin tadiline; "Sermayenin Artırılıp Azaltılması" başlıklı maddesinin tadiline; "Tahviller ve Sair Menkul Kıymetler" başlığının "Sermaye Piyasası Aracı İhracı" başlıklı olacak şekilde değiştirilmesine ve madde içeriğinin tadiline; "Yönetim Kurulu" başlıklı maddesinin tadiline; "Yönetim Kurulu Toplantıları ve Karar Nisabı" başlıklı maddesinin tadiline; "Yönetim Kurulu Görev Bölümü, Temsil ve Yönetimin Devri" başlıklı maddesinin tadiline; "Yönetim Kurulu Üyelerinin Ücreti" başlıklı maddesinin tadili; "Genel Kurul" başlıklı maddesinin tadili; "Toplantı Nisabı" başlıklı maddesinin tadiline; "Oy Hakkı ve Vekil Tayini" başlıklı maddesinin tadiline; "İlan" başlıklı maddesinin tadiline; "Ana Sözleşmenin Değişikliği" başlıklı maddesinin tadiline; "Karın Tespiti ve Dağıtım" başlıklı maddesinin tadiline; "İhtiyat Akçesi" başlığının "Avans Kar Payı Dağıtım" başlıklı olacak şekilde değiştirilmesine ve madde içeriğinin tadiline; Sözleşme'de yer alan "Yönetim Kurulunun Süresi" başlıklı maddesinin, "Nitelikli Nisap Gerektiren Yönetim Kurulu Kararları" başlıklı maddesinin, Nitelikli Nisap Gerektiren Genel Kurul Kararları" başlıklı maddesinin, "Karın Dağıtım Zamanı" başlıklı maddesinin iptal edilmesine; Sözleşme'ye "Pay Gruplarının ve Oyda İmtiyazın Kısmen veya Tamamen Ortadan Kalkması" başlıklı, "Kurumsal Yönetim İlkelerinin Uyum" başlıklı, "Geçici Madde 1" ve "Geçici Madde 2" başlıklı maddelerin eklenmesine, oybirliği ile karar verilmiştir. Şirket'in 25.05. 2021 tarihli Olağanüstü Genel Kurul kararı ile şirket ana sözleşmesinde yukarıda belirtilen değişiklikler yapılmış olup; bu kapsamda A grubu pay sahibi hissedara imtiyaz hakkı verilmiştir. Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında, Türk Ticaret Kanunu hükümleri saklı kalmak kaydıyla, A Grubu pay bu payları mülkiyetinde bulunduran pay sahiplerine 15'er (onbeşer) oy hakkı, B Grubu paylar ise pay sahiplerine birer oy hakkı verilmiştir.

IV.h) Grup'un yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:

Grup yıl içinde çeşitli kurum ve kuruluşlara yaklaşık 3.368 bin TL tutarında bağışta bulunmuştur.

IV.ı) Şirketin hâkim şirket veya topluluk şirketleri yararına yaptığı hukuki işlemler, topluluk şirketleri yararına alınan veya alınmasından kaçınılan önlemler:

Şirketimiz hakim şirket statüsünde olmakla birlikte, 2021 yılında topluluk şirketleri yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem veya denkleştirilmesi gereken herhangi bir işlem yoktur.

IV.i) Şirkette (IV.ı) bendinde bahsedilen hukuki işlemlerde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı, alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirkete zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği:

Şirkette raporun (IV.ı) bendinde sayılan nitelikte herhangi bir işlem olmadığından denkleştirilmesi gereken bir zarar bulunmamaktadır.

V) FİNANSAL DURUM

V.a) Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu:

2021 yılını 2020 yılına kıyasla 26 milyar TL'lik Brüt Satış Hacmi ve %18,5'lik hasılat artışı sağlayarak, temel operasyonel metriklerimizde teşvik edici bir büyüme ile kapattık. Dördüncü çeyrekteki güçlü icramız bu performansa katkıda bulundu. Çeyrek boyunca kurlardaki dalgalanma ve son derece rekabetçi pazar ortamı dâhil olmak üzere çeşitli dinamikler devam ederken, etkin icra ve ihtiyatlı yönetim yoluyla söz konusu zorlukları ele almayı başarabildik.

2022'de, hedeflerimize ulaşmak adına, büyüme faktörlerimizi sağlıklı bir şekilde ölçeklendirmeye, stratejik varlıklarımızın mevcut yetenekleri üzerine yapılanmaya ve lojistik, teknoloji ve veriye dayalı pazarlama yeteneklerimize yatırım yapmaya devam edeceğiz.

V.b) Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak Grup'un yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile Grup faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler:

Brüt Satış Hacmimiz 2020 yılına göre %54 büyüdü. İki yıllık bileşik yıllık büyüme oranıyla bu, %80'e tekabül etti. Aktif Müşteri başına son on iki aylık Brüt Satış Hacmimiz 2021'de %23,4 arttı. Toplam sipariş sayısı 2020'ye göre %53,4 artarak 53,5 milyona ulaştı. Siparişlerdeki devam eden büyüme, hızlı market işimiz HepsExpress tarafından da destekleniyor ve Hepsiburada platformu üzerinde müşterileri cezbetme ve ilgisini çekme konusundaki başarımızın temelini oluşturuyor.

Hem müşteriler hem de satıcılar için farklılaştırılmış değer önermemiz, titiz uygulamamızla birleştiğinde 2022'ye güçlü bir başlangıç yapmamızı sağladı. 2022'nin ilk çeyreğindeki enflasyon ortamına rağmen, yıla sağlam bir performansla başladık ve 2022'nin ilk çeyreğinde Brüt Satış Hacmi büyümesi bekliyoruz; söz konusu beklenen bu büyüme, aktif müşteriler, sıklık, aktif satıcı ve seçim alanlarındaki büyüme faktörlerinin sağlıklı bir karışımından kaynaklanan, 2022'nin geri kalanı için büyüme oranından daha yüksek olacak. Ancak 2022 yılı, bölgedeki jeopolitik ters rüzgârlar, hem Türkiye'deki hem de küresel piyasalardaki yüksek enflasyon ortamı ve tedarik zincirindeki aksama riskleri gibi pek çok belirsizliği içinde barındırıyor. Bu şartlar altında stratejik önceliklerimizi göz önünde bulundurarak devam edeceğiz ve gerekli ayarlamaları yapmaya hazır olacağız. Piyasa dinamikleri ve zorlu makroekonomik ortam konusundaki mevcut görüşümüze dayalı olarak, 2022 yılının tamamı için 2021'e kıyasla yaklaşık %50 Brüt Satış Hacmi büyümesi elde etmeyi bekliyoruz. Büyümeye devam ederken, şu anda önümüzdeki 18 aylık dönemde sermaye artırma planımız yok. Kârlılığa giden yolda, büyüme faktörlerini hızlandırarak, lojistik ve teknoloji ile farklılaşarak ve disiplinli nakit ve maliyet yönetimi ile stratejik varlıklarımızı genişleterek kâr marjlarımızı iyileştirmeyi umuyoruz.

Grup'un Türk Ticaret Kanunu ("TTK") uyarınca düzenlenmiş olan bilanço ve gelir tablosundan hareketle hesaplanan finansal oranlar aşağıda yer almaktadır.

V) FİNANSAL DURUM (Devamı)

V.b) Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak Grup'un yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile Grup faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler (devamı):

VERİMLİLİK ORANLARI		2021	2021	2020	2020
1	İşletme Sermayesi Devir Hızı	NET SATIŞLAR	7.558.021,17		6.375.726,55
		DÖNEN VARLIKLAR	7.085.012,69	3,63	1.689.830,23
		KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	5.000.548,98		2.656.144,18
2	Özkaynak Devir Hızı	NET SATIŞLAR	7.558.021,17	2,82	6.375.726,55
		ÖZKAYNAKLAR	2.676.175,78		(787.331,89)
3	Aktif Devir Hızı	NET SATIŞLAR	7.558.021,17	0,96	6.375.726,55
		AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	7.881.363,26		1.964.955,86
KARLILIK ORANLARI					
1	Faaliyet Karlılık Oranı	FAALİYET KARI VEYA ZARARI	(2.223.013,03)	(0,29)	(256.297,48)
		NET SATIŞLAR	7.558.021,17		6.375.726,55
2	Brüt Satış Karlılık Oranı	BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	895.973,72	0,12	986.082,10
		NET SATIŞLAR	7.558.021,17		6.375.726,55
3	Özkaynak Karlılık Oranı	DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	(700.077,86)	(0,26)	(474.515,73)
		ÖZKAYNAKLAR	2.676.175,78		(787.331,89)
4	Net Kar Oranı	DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	(700.077,86)	(0,09)	(474.515,73)
		NET SATIŞLAR	7.558.021,17		6.375.726,55
LİKİTİDE ORANLARI					
1	Cari Oran	DÖNEN VARLIKLAR	7.085.012,69	1,42	1.689.830,23
		KVYK	5.000.548,98		2.656.144,18
2	Likidite Oranı	DÖNEN VARLIKLAR	7.085.012,69	1,09	1.689.830,23
		STOKLAR	1.639.479,66		770.140,90
		KVYK	5.000.548,98		2.656.144,18
3	Nakit Oranı	HAZIR DEĞERLER	3.813.469,27	0,76	592.643,01
		MENKUL KIYMETLER	0,00		0,00
		KVYK	5.000.548,98		2.656.144,18

V.c) Grup'un sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:

Grup, konsolide finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

Grup, 2021 yılında yaklaşık 703 milyon TL zarar etmiştir ve 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yaklaşık 1.026 milyon TL geçmiş yıllar zararı bulunmaktadır. Bu duruma rağmen, Grup, yıllık bazda pozitif operasyonel nakit akışı üretmektedir ve 31 Aralık 2021 itibarıyla yaklaşık 3.813 milyon TL nakit ve nakit benzerleri bulunmaktadır. Temmuz 2021'de halka arzın tamamlanmasıyla, 2021'de kârlılık yerine büyümeye öncelik vermeye odaklanmıştır. Söz konusu cari yıl zararı temel olarak reklam, teslimat maliyetleri ve personel ücreti gibi operasyonel giderler ile birlikte pazar büyüme hızındaki yavaşlamaya ve yoğun rekabete karşılık olarak uygulanan daha yüksek müşteri indirimlerinden kaynaklanmaktadır.

Grup yönetimi, mevcut iş planına göre, Grup'un nakit ve nakit benzerlerinin, bu finansal tabloların onaylandığı tarihten itibaren en az on iki aylık sürede faaliyetlerini finanse etmek için yeterli olacağını öngörmektedir. Yönetim, bu finansal tabloların onaylandığı tarihten itibaren en az on iki ay boyunca mevcut ve faaliyetlerden sağlanacak nakit ve mevcut kredi limitleri ile yükümlülüklerini karşılayabileceğine inanmaktadır.

31 Aralık 2020 itibarıyla Grup'un Türk Ticaret Kanunu'nun 376. Maddesi uyarınca borca batık olma durumu söz konusuydu. 31 Aralık 2021 itibarıyla, halka arz yoluyla sermaye artırımının sonucu olarak, Grup'un Türk Ticaret Kanunu'nun 376. Maddesi uyarınca borca batık olma durumu söz konusu değildir.

V) FİNANSAL DURUM (Devamı)

V.ç) Grup'un finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

Negatif net işletme sermayesi ile faaliyet gösterdiğimiz için borçlarımızı faaliyetlerimizden elde ettiğimiz nakit ile finanse ediyoruz. Negatif net işletme sermayesi pozisyonumuzu koruyacağımızı ve mevcut nakit ve nakit benzerlerimiz, faaliyetlerden elde ettiğimiz nakit ve mevcut borç imkânlarımız kapsamında bize sunulduğu ölçüde kullanılabilir fonlar aracılığıyla borcumuzun yanı sıra satın alma taahhütlerimizi finanse edeceğimizi umuyoruz. Mevcut nakit, nakit benzerleri ve faaliyetlerden elde edilmesi beklenen nakitlerimizin, 31 Aralık 2021 tarihinden itibaren en az önümüzdeki 18 ay boyunca yükümlülüklerimizi karşılamaya yeterli olacağına inanıyoruz.

Finansman fırsatlarını takip etmenin yanı sıra, bize açık olabilecek farklı seçenekleri değerlendirerek, stratejik varlıklarımızla ilgili planları veya stratejik seçenekleri yeniden yapılandırarak ve tedarikçilerimizle daha uygun ödeme şartları için yeniden müzakerede bulunarak genel faaliyet performansımızı ve likiditemizi iyileştirmeye odaklanmayı sürdürüyoruz. Zaman zaman, iş gücümüzün ve ilişkili maliyetlerin yeniden yapılandırılmasıyla sonuçlanabilecek maliyetleri yönetmek ve performansı iyileştirmek için iş ihtiyaçlarımızdaki ve ürünlerimize olan talepteki değişikliklere yanıt olarak personel seviyelerimizi gözden geçirebiliriz. Bununla birlikte, bu tür seçeneklerin gerçekleşeceğini veya ticari olarak kabul edilebilir koşullarda veya hiçbir şekilde bize hazır bulundurulacağını garanti edemeyiz.

V.d) Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri:

Şirketin kar dağıtım konusunda bir imtiyaz bulunmamakta olup, kar dağıtımı Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Esas Sözleşmemizde belirlenen esaslara uygun olarak aşağıdaki şekilde gerçekleştirmektedir.

Buna göre, Şirket'in ödenen ve tahakkuk ettirilmesi gereken her türlü masrafları, amortismanları, ödenen prim ve ikramiyeleri ile karşılıklarıyla şirket tüzel kişiliğine terettüp eden vergiler ve mali mükellefiyetler hesap dönemi sonunda gelirlerinden indirildikten sonra geriye kalan miktar safi karı oluşturur.

Safi kardan, varsa geçmiş yıllar zararları düşüldükten sonra, Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre %5 ve sair mevzuatın öngördüğü kanuni yedek akçe ayrılır. Kalan bakiyenin kısmen veya tamamen olağanüstü yedek akçeye ayrılmasına veya dağıtılmasına karar vermeye Genel Kurul yetkilidir.

Pay Sahipleri ile kara katılan diğer kişilere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, çıkarılmış sermayenin %5'i oranında kar payı tutarında bir meblağ düşüldükten sonra kardan pay alacak kişilere dağıtılacak toplam tutarın onda biri, Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesinin 2. fıkrasının c. bendi hükmü uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

D Market'in 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla TTK uyarınca hazırlanan finansal tablolarına göre dağıtılabilir dönem karı oluşmadığından Genel Kurul'a sunulan kar dağıtım önerisi yoktur.

VI) RİSKLER VE YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMELERİ

VI.a) Grup'un öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler:

Grup'ta risk yönetimi; mali, operasyonel ve uyum riskleri ile finansal risklerin takibi ve ölçülmesi Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticiler tarafından yürütülmektedir. Ayrıca Yönetim Kurulu üyelerinden ikisi bağımsız üç üyenin oluşturduğu Risk Komitesi bu konudan sorumlu çalışmak üzere 2021 senesi içerisinde kurulmuştur.

Mali, Uyum ve Operasyonel Risk Yönetimi:

Grup'un karşı karşıya bulunduğu risklerin tanımlanması ve tespiti çalışmaları ile bu şekilde tespit edilen olası risklerin denetim altında tutulması ve azaltılmasına yönelik risk yönetimi faaliyetleri Şirket üst düzey yönetimi ile mali işler bölümü koordinasyonunda yürütülmektedir. Bu çerçevede, faaliyette bulunan sektörlere özgü risklerin en aza indirilmesi ve yönetilmesi için üst düzey yöneticiler ve birim yöneticilerinin mevzuat ile ilgili eğitimler almaları sağlanmış olup, bu şekilde her seviyede risk algısının yerleşmesi ve farkındalık yaratılması gerçekleştirilmiştir. Mali, operasyonel ve uyum riskleri içerisinde önemli bir yer tutan vergi, ticaret hukuku ve diğer düzenleyici otoritelerin mevzuatına uyum risklerinin yönetiminde Grup CFO'su koordinasyonunda, zaman zaman denetim ve yeminli mali müşavirlik şirketlerinin katılımıyla değerlendirme toplantıları yapılmakta, riskler sürekli izlenmektedir. Bunun yanı sıra İç Kontrol ve Uyum ekibi, finansalları etkileyen tüm iş süreçlerindeki riskleri değerlendirmekte, ve bu risklere cevap veren kontrollerin varlığını sorgulamaktadır.

Finansal Risk Yönetimi:

Grup faaliyetlerinden dolayı, borç ve sermaye piyasası fiyatlarındaki, döviz kurları ile faiz oranlarındaki değişimlerin etkileri dahil çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Grup'un toptan risk yönetim programı, mali piyasaların öngörülemezliğine odaklanmakta olup, Grup'un mali performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamıştır. Risk yönetimi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde yürütülmektedir.

a) Likidite Riski:

Grup, nakit akımlarını düzenli olarak takip ederek finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak likidite riskini yönetir. İhtiyatlı likidite riski yönetimi yeterli ölçüde nakit tutmayı yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder. Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

b) Yabancı Para (Döviz Kuru) Riski:

Grup, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunan meblağların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Grup kur riski ve net parasal pozisyonunu düzenli raporlama ve toplantılarla aylık olarak takip etmektedir. Takipler, yabancı para bakiyelerinin onaylanmış limitler dâhilinde olup olmadığının kontrolü vasıtası ile sağlanmaktadır.

c) Kredi riski

Kredi riski, nakit ve nakit benzeri değerlerden, bankalarda tutulan mevduatlardan ve tahsil edilmemiş alacakları kapsayan kredi riskine maruz kalan müşterilerden oluşmaktadır. Finansal varlıkların sahipliği karşı tarafın sözleşmeyi yerine getirememesi riskini beraberinde getirir. Ancak, hasılat elde etmede kullanılan operasyonların doğası gereği birçok satış işlemi ön ödemeler veya eşzamanlı nakit transferi ile gerçekleşmekte, böylelikle Grup'a bağlı olan şirketler önemli ölçüde kredi riskine maruz kalmamakta, grup şirketlerinde önem teşkil edecek düzeylerde şüpheli alacaklar oluşmamaktadır.

d) Fonlama riski

Mevcut ve muhtemel borç yükümlülüklerini fonlama riski, fonlama imkânı yüksek borç verenlerden ve tedarikçi finansmanı bağlantılarıyla yeterli fonlama taahhütlerinin sağlanması yoluyla yönetilmektedir.

VI) RİSKLER VE YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMELERİ (Devamı)

VI.a) Grup'un öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler (devamı):

e) Sermaye riski

Grup sermaye yönetiminde bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karlılığını artırmayı hedeflemektedir. Grup'un sermaye yapısı kredileri de içeren borçlar, nakit ve nakit benzerleri sırasıyla çıkarılmış sermaye, sermaye yedekleri, kar yedekleri ve geçmiş yıl karlarını da içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır. Grup'un sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler yönetim tarafından değerlendirilir. Yönetim bu değerlendirmelerine dayanarak sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar temettü ödemeleri ve yeni hisse ihracı yoluyla dengede tutulması amaçlanmaktadır.

VI.b) Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler:

Yönetim Kurulu üyelerinden ikisi bağımsız üç üyenin oluşturduğu Risk Komitesi bu konudan sorumlu çalışmak üzere 2021 senesi içerisinde kurulmuştur. Risk Komitesi Tüzüğü, Risk Komitesi üyelerinin sorumlulukları ve çalışma prensipleri hakkında detaylı bilgiler içermektedir. Komite, çeyreklik sıklıkta toplanarak faaliyet alanındaki konulara dair Yönetim Kurulu'na bilgi vermektedir.

VI.c) Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler:

Stokların maliyeti, bordro maliyetleri, nakliye maliyetleri ile diğer faaliyet giderlerini etkileyen enflasyonist fiyat artışları, nakit gereksinimlerimiz üzerinde artan bir talep oluşturmuştur, oluşturmaya da devam etmesi beklenmektedir. Ek olarak, Türkiye'deki yüksek enflasyon ortamı, müşteri talebinde azalışla, dolayısıyla da Brüt Satış Hacmimizde hedeflerimize göre düşüşle sonuçlanabilir ve buna bağlı olarak daha düşük bir Brüt Kâra yol açabilecek olan talepteki herhangi bir yavaşlamayı talep artışı yönünde uyararak daha yüksek müşteri indirimleri sunmayı düşünebiliriz. Sonuç olarak, işletme sermayesi ihtiyaçları için faaliyetlerimiz dışındaki kaynaklardan ek finansman talep edebiliriz. Faaliyetlerimizi genişletmek için inorganik büyüme fırsatlarını değerlendirebiliriz. Bu tür satın almalar, ek nakit gereksinimi ve finansman ile sonuçlanabilir. Hemen Al Sonra Öde ürünümüz ve planlanan tüketici finansmanı ürünümüz, banka kredileriyle finanse etmeyi tercih edebileceğimiz ek nakit gereksinimlerine yol açacaktır. Ayrıca, zaman zaman üçüncü şahıslara mali güvence sağlamamız gerekli olmakta olup söz konusu türden yükümlülüklerle bağlantılı olarak tedarikçilerimiz için teminat mektupları alıyoruz. Bu tür bilanço dışı taahhütler, finansman giderlerimizde artışa neden olabilir.

İşletmenin sürekliliği temelinde devam etme yeteneğimizi değerlendirmeye bağlantılı olarak, rekabet ortamı ve müşteri talebi, taahhüt edilmemiş sermaye harcamalarını erteleme veya iptal etme yeteneğimiz ve reklam harcamalarımızı düşürme yeteneğimiz ile bunların yanı sıra faaliyet giderlerimizi ve maliyetlerimizi artıracak ve kârlılığımızı azaltabilecek enflasyonist ortamın etkisini azaltma yeteneğimiz dâhil olmak üzere değerlendirmemizi önemli ölçüde etkileyebilecek faktörleri aşağıdaki şekilde değerlendirdik: Yakın zamanda ortaya çıkan ve bu işletmenin sürekliliği değerlendirmesini olumsuz etkileyebilecek ek faktörler arasında aşağıdakiler yer almaktadır: (i) enflasyonist bir ortamda, satıcılarımız ve ürün tedarikçilerimiz daha kısa ödeme vadeleri talep edebilir ve bu da daha düşük negatif net işletme sermayesi pozisyonuna neden olabilir ve (ii) daha düşük Brüt Satış Hacmi üretimi ile sonuçlanan operasyonel yeteneklerimizi sınırlayacak herhangi bir düzenleyici değişiklik aynı zamanda daha düşük negatif net işletme sermayesi ile sonuçlanabilir. Uzun vadeli nakit gereksinimlerimizin, büyük ölçüde, kârlılığımızı ve ticarî büyümemizi iyileştirmek için gerekli olan sermaye harcamaları ve işletme sermayesi gereksinimleri ile ortaya çıkacağını öngörmekteyiz. Faaliyet gösterdiğimiz piyasanın dinamik yapısı, sermaye piyasalarındaki dalgalanmalar, işimizin mevcut durumu, artan enflasyon ve faiz oranları, tedarik zinciri zorlukları ve bunların yanı sıra Rusya ile Ukrayna arasındaki savaşın ve COVID-19 pandemisinin devam etmekte olan etkisinin yarattığı belirsizliğin ticari operasyonlarımız üzerindeki etkisi göz önüne alındığında, şu anda beklenen uzun vadeli sermaye gereksinimlerimizi ve uzun vadeli likidite ihtiyaçlarımızı tam olarak karşılama yeteneğimizi makul bir şekilde ölçmüyoruz. Yukarıda belirtilen makroekonomik koşulların uzun süre devam etmesi durumunda, uzun vadeli likidite ihtiyacımız daha da olumsuz etkilenecektir.

VI) RİSKLER VE YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMELERİ (Devamı)

Mevcut ekonomik ortam ve piyasa koşulları, borç alma yeteneğimizi, az da olsa fonlama ihtiyaçlarımızı desteklemek adına nakit akışlarını desteklemek açısından gerekli olan miktarlar veya kabul edilebilir koşullar bakımından sınırlandırabilir. Ek borç, finansal giderlerin artmasına neden olacaktır. Finansman fırsatlarını takip etmenin yanı sıra, bize açık olabilecek farklı seçenekleri değerlendirerek, stratejik varlıklarımızla ilgili planları veya stratejik seçenekleri yeniden yapılandırarak ve tedarikçilerimizle daha uygun ödeme şartları için yeniden müzakerede bulunarak genel faaliyet performansımızı ve likiditemizi iyileştirmeye odaklanmayı sürdürüyoruz. Zaman zaman, iş gücümüzün ve ilişkili maliyetlerin yeniden yapılandırılmasıyla sonuçlanabilecek maliyetleri yönetmek ve performansı iyileştirmek için iş ihtiyaçlarımızdaki ve ürünlerimize olan talepteki değişikliklere yanıt olarak personel seviyelerimizi gözden geçirebiliriz. Bununla birlikte, bu tür seçeneklerin gerçekleşeceğini veya ticari olarak kabul edilebilir koşullarda veya hiçbir şekilde bize hazır bulundurulacağını garanti edemeyiz.

VII) HAKİM ŞİRKET BİLGİLERİ

VII.a) Bağlı ortaklıklardaki sermaye artış / azalışları ve gerekçesi:

ALTINCI CADDE ELEKTRONİK TİCARET A.Ş.

Altıncı Cadde D Fast Dağıtım Hizmetleri ve Lojistik A.Ş. tarafından tüm aktif ve pasifleriyle devralınmak sureti ile birleşme yoluyla infisah olmuştur. İlgili işlem 27.08.2021 tarihinde tescil edilmiştir.

D ÖDEME ELEKTRONİK PARA VE ÖDEME HİZMETLERİ A.Ş.

28.06.2021 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar ile Şirket'in 21.670 bin TL olan mevcut sermayesi 6.000 bin TL tutarında artırım sureti ile 27.670 bin TL'ye çıkartılmıştır. Bu karar 30.06.2021 tarihli ve 10360 sayılı ticaret sicil gazetesinde ilan edilmiştir.

26.10.2021 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar ile Şirket'in 27.670 bin TL olan mevcut sermayesi 11.000 bin TL tutarında azaltım suretiyle 16.670 bin TL'ye indirilmiş ve eş zamanlı olarak 11.000 bin TL artırım sureti ile 27.670 bin TL'ye çıkartılmıştır. Bu karar 04.11.2021 tarihli ve 104447 sayılı ticaret sicil gazetesinde ilan edilmiştir.

19.01.2022 tarihinde yapılan ve 28.01.2022 tarihinde tescil edilen Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar ile Şirket'in 27.670 bin TL olan mevcut sermayesi 1.134 bin TL tutarında azaltım suretiyle 26.536 bin TL'ye indirilmiş ve eş zamanlı olarak 50.000 bin TL artırım suretiyle 76.535 bin TL'ye çıkartılmıştır.

D FAST DAĞITIM HİZMETLERİ VE LOJİSTİK A.Ş.

15.06.2021 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar ile Şirket'in 46.000 bin TL olan mevcut sermayesi 10.329 bin TL tutarında birleşme nedeniyle artırım suretiyle ve 0,58 TL nakden artırım suretiyle 56.329 bin TL'ye çıkartılmıştır. Bu karar 27.08.2021 tarihli ve 10400 sayılı ticaret sicil gazetesinde ilan edilmiştir.

26.10.2021 tarihli ve 19.11.2021 tarihinde tescil edilen Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda Şirket'in 56.329 bin TL olan mevcut sermayesi 34.000 bin TL tutarında azaltım suretiyle 22.329 bin TL'ye indirilmiş ve eş zamanlı olarak 175.000 bin TL artırım suretiyle 197.329 bin TL'ye çıkartılmıştır.

VII) HAKİM ŞİRKET BİLGİLERİ (Devamı)

VII.a) Bağlı ortaklıklardaki sermaye artış / azalışları ve gerekçesi (devamı):

EVİMİZ DEKORASYON İNTERNET HİZMETLERİ VE DANIŞMANLIK TİCARET A.Ş.

Evimiz Dekorasyon, D Fast Dağıtım Hizmetleri ve Lojistik A.Ş. tarafından tüm aktif ve pasifleriyle devralınmak sureti ile birleşme yoluyla infisah olmuştur. İlgili işlem 27.08.2021 tarihinde tescil edilmiştir.

HEPSİ FİNANSAL DANIŞMANLIK A.Ş.

Hepsi Finansal'ın 23.03.2022 tarihinde yapılan ve 31.03.2022 tarihinde tescil edilen Olağanüstü Genel Kurul Kararı ile Şirketin mevcut olan 5.000 bin TL sermayesinin 20.000 bin TL artırım suretiyle 25.000 bin TL'ye çıkarılmasına karar verilmiştir.

VII.b) Topluluğa dâhil işletmelerin ana şirket sermayesindeki payları hakkında bilgiler:

Şirketimiz gerçek kişi hissedarlardan, %20.02 halka açık hisselerden ve %14.57 yatırımcı hissedardan teşekkül etmekte olup; hakim şirketi bulunmamaktadır.

VII.c) Konsolide finansal tabloların hazırlanması süreci ile ilgili olarak topluluğun iç denetim ve risk yönetimi sistemlerine ilişkin açıklamalar:

Şirket ve bağlı ortaklıkları, yasal defterlerini ve kanuni finansal tablolarını TTK ve vergi mevzuatınca belirlenen muhasebe ilkelerine uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır. Grup'un konsolide finansal tabloları, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan uluslararası standartlarla uyumlu olacak şekilde Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınarak hazırlanmakta ve bağımsız denetime tabi tutulmaktadır.

Grup'ta risk yönetimi; mali, operasyonel ve uyum riskleri ile finansal risklerin takibi ve ölçülmesi Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticiler tarafından yürütülmektedir. Ayrıca Yönetim Kurulu üyelerinden ikisi bağımsız üç üyenin oluşturduğu Risk Komitesi bu konudan sorumlu çalışmak üzere 2021 senesi içerisinde kurulmuştur.

Topluluğun İç Denetim ve İç Kontrol Uyum Birimleri bulunmakta, bu iki ekip risklerin tespiti, indirgenmesi üzere doğru kontrollerin tasarlanması ve tasarlanan kontrollerin sağlıklı bir şekilde işletildiğini test etmek üzere faaliyetlerini yürütmektedir.

Topluluğun karşı karşıya bulunduğu risklerin tanımlanması ve tespiti çalışmaları ile bu şekilde tespit edilen olası risklerin denetim altında tutulması ve azaltılmasına yönelik risk yönetimi faaliyetleri Şirket üst yönetimi ve mali işler bölümü koordinasyonunda yürütülmektedir. Bu çerçevede, faaliyette bulunan sektörlere özgü risklerin en aza indirilmesi ve yönetilmesi için üst düzey yöneticiler ve birim yöneticilerinin mevzuat ile ilgili eğitimler almaları sağlanmış olup, bu şekilde her seviyede risk algısının yerleşmesi ve farkındalık yaratılması gerçekleştirilmiştir. Mali, operasyonel ve uyum riskleri içerisinde önemli bir yer tutan vergi, ticaret hukuku ve diğer düzenleyici otoritelerin mevzuatına uyum risklerinin yönetiminde Grup CFO'sunun koordinasyonunda, zaman zaman denetim ve yeminli mali müşavirlik şirketlerinin katılımıyla değerlendirme toplantıları yapılmakta, riskler sürekli izlenmektedir.

VII.d) TTK'nun 199 uncu maddesinde öngörülen raporlar hakkında bilgi:

Yönetim Kurulu üyelerinin TTK'nın 199/4'üncü maddesi çerçevesinde bir talebi olmamıştır.

VIII) DİĞER HUSUSLAR

1- Nisan 2021'de Türk Rekabet Kurumu ("TRK"), rekabeti bozucu anlaşmalar nedeniyle 32 şirket hakkında inceleme başlatmıştır (e-ticaret, perakende, yayıncılık ve hızlı yemek sektörlerinde faaliyet gösteren şirketlerin dahil olduğu, ancak Grup'un dahil olmadığı). 18 Ağustos 2021 tarihinde, Grup, Sayıştay'dan, Sayıştay'ın yürütme organı olan Rekabet Kurulu'nun 5 Ağustos 2021'de Grup'un da aralarında bulunduğu 11 şirket hakkında rekabeti bozucu anlaşmalar nedeniyle soruşturma başlatılmasına karar verdiğine ve bu soruşturmayı, devam eden Nisan 2021 soruşturmasıyla birleştirdiğine dair bir tebliğat almıştır. 18 Nisan 2022 tarihinde incelemeye ilişkin soruşturma raporu Grup'a tebliğ edilmiştir. Buna göre Soruşturma Heyeti tarafından Hepsiburada'nın rekabeti bozucu anlaşmaları yasaklayan Rekabetin Korunması Hakkındaki Kanun'u ihlal ettiği, bu nedenle idari para cezası uygulanması gerektiği sonuç ve kanaatine ulaşılmıştır. Ancak nihai karar Kurul tarafından verilecek olup, şu an için ceza verileceğine ilişkin kesin bir durum söz konusu değildir. Grup, nihai kararın 6 ay içerisinde çıkmasını beklemektedir. Soruşturma Heyeti tarafından hazırlanan rapor doğrultusunda en ağır ihlal olan kartel olarak değerlendirilmesi halinde "Rekabeti Sınırlayıcı Anlaşma, Uyumlu Eylem ve Kararlar ile Hâkim Durumun Kötüye Kullanılması Halinde Verilecek Para Cezalarına İlişkin Yönetmelik" (Ceza Yönetmeliği) uyarınca Hepsiburada'nın karar tarihinden bir önceki yıl (2021) Vergi Usul Kanunu'na göre hazırlanmış yasal mali tablolarındaki yıllık net satış gelirinin %2'si ile %4'ü arasında bir oran esas alınması söz konusu olacaktır. Grup yönetimi ve hukuki danışmanlar kaynak çıkışının muhtemel olduğu sonucuna vardığı için, Grup, Vergi Usul Kanunu'na göre hazırlanmış yasal mali tablolarındaki yıllık net satış gelirinin %2'si oranı ve idari cezanın 30 gün içinde ödenmesi halinde %25 erken ödeme indiriminden faydalanacağını dikkate alarak 31 Aralık 2021 itibarıyla konsolide finansal tablolarında 127.525 bin TL tutarında karşılık ayırmıştır.

2- 16 Aralık 2021 tarihinde D-Market, Hepsi Finansal Danışmanlık aracılığıyla Doruk Finansman A.Ş.'nin hisselerinin %100 sahipleri ile Doruk Finansman'ın %100 hissesini toplam 20 milyon TL işlem bedeliyle satın almak üzere anlaşmış ve Hisse Satış ve Satın Alma Anlaşması imzalamıştır. Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun onayının ardından işlem 28 Şubat 2022 tarihinde kapatılmış ve Grup Satıcılara (Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("DoHol"), Doruk Finansman'da %97 hisse oranına sahip, Doğan Dış Ticaret ve Müessellik A.Ş. ve Doğan ailesi bireyleri (toplu olarak "Satıcılar")) toplam 5 milyon TL nakit olarak ödeme yapmıştır. Ayrıca Grup kapanış protokolünde Doruk Finansman'ın finansal tablolarında tespit ettiği bazı alacakların kapanış günü itibarıyla tahsili üzerine DoHol'e 15 milyon TL ("Koşullu Tutar") nakit ödeme yapmayı kabul etmiştir. Koşullu Tutar, kapanıştan üç ay sonra başlayan alacakların tahsiline bağlı olarak en fazla 10 yıllık süre içinde DoHol'a ödenecektir.

3- 2022 yılının Ocak ayından itibaren Rusya ile Ukrayna arasında yaşanan gerginlik, rapor tarihi itibarıyla krize ve sıcak çatışmaya dönüşmüştür. Krize konu olan iki ülkede Grup'a ait bir faaliyet yürütülmektedir. Şirket'in faaliyetlerini yürüttüğü coğrafyalar göz önünde bulundurulduğunda Grup operasyonları üzerinde direkt bir etki beklenmemektedir. Ancak, rapor tarihi itibarıyla krizin seyrinin belirsiz olması sebebiyle, küresel ölçekte yaşanabilecek gelişmelerin, bu gelişmelerin küresel ve bölgesel ekonomiye olası yansımalarının, Grup operasyonlardaki etkileri makul bir şekilde tahmin edilememektedir.

4- Türkiye İstatistik Kurumu'nun 4 Nisan 2022 tarihinde yayınladığı verilere göre Türkiye'de Mart 2022 itibarıyla tüketici fiyat endeksinde üç yıllık kümülatif artış %109.4 olmuştur. TMS 29, Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama standardı uyarınca yüksek enflasyonlu ekonominin özelliklerinden biri, üç yıllık kümülatif enflasyon oranının %100'e yaklaşması veya onu aşmasıdır. TMS 29'a göre Türkiye ekonomisinin hiperenflasyonist ekonomi olarak tanımlanması ve 30 Haziran 2022 ve sonrasında sona eren raporlama dönemleri için TMS 29'un uygulanması beklenmektedir. Finansal tablolar, TMS 29'un uygulanmasıyla raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimine göre sunulacaktır. Raporlama dönemi sonunda cari ölçüm birimine göre sunulmayan parasal olmayan kalemler ve finansal durum tablosundaki özkaynak hesapları, kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosundaki tüm kalemler genel bir fiyat endeksi uygulanarak yeniden düzenlenir. Ayrıca, net parasal pozisyonlardan kaynaklanan kazanç ve kayıplar, kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir. Grup, TMS 29'un uygulanmasının Grup'un finansal durumu veya performansı üzerindeki etkisini değerlendirmektedir.

Hanzade Vasfiye DOĞAN BOYNER
Başkan

Erman KALKANDELEN
Başkan Yardımcısı

Vuslat SABANCI
Üye

Tolga Babalı
Üye

Mehmet Erol ÇAMUR
Üye

Mehmet Murat EMİRDAĞ
Üye

Cemal Ahmet BOZER
Bağımsız Üye

Halil Korhan ÖZ
Üye

Tayfun BAYAZIT
Bağımsız Üye